

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт бизнеса и делового администрирования



ПРОГРАММА  
вступительного испытания  
для поступления на магистерскую программу

«Цифровое и технологическое предпринимательство»  
(направление 38.04.02 «Менеджмент»)  
Набор на 2023/2024 уч. г.

Председатель  
предметно-экзаменационной комиссии  
д.э.н., профессор Чеканский А.Н.

Чеканский  
«05» декабря 2022 г.

Москва, 2022

## **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Магистерская программа ИБДА РАНХиГС «Цифровое и технологическое предпринимательство» ориентирована на начинающих и опытных предпринимателей, заинтересованных в создании инновационных высокотехнологичных стартапов, а также на сотрудников компаний, которые хотят стать внутрикорпоративным предпринимателем/продакт-менеджером или запустить собственный бизнес. Программа рассчитана на выпускников топовых вузов и направлена на формирование компетенций, необходимых для запуска бизнеса и управления им.

Вступительное испытание проводится с целью определения уровня знаний абитуриентов, необходимого для успешного освоения магистерской программы, и выявления предрасположенности к ведению предпринимательской деятельности.

Вступительное испытание для поступления в магистратуру включает в себя онлайн-тестирование и составление портфолио, которое подгружается в личный кабинет абитуриента.

Содержание программы вступительных испытаний сформировано исходя из объема универсальных и общепрофессиональных компетенций, которые должны быть освоены в объеме программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

## **СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **1. Тестирование на платформе**

Тестирование проходит на игрофицированной платформе и представляет собой интерактивную игровую бизнес-симуляцию. Ссылка для входа на платформу будет отправлена на указанный абитуриентом электронный адрес.

На платформе абитуриенты проходят короткие вводные модули и выполняют 50 тестовых заданий.

Тестовые задания связаны с тематическими блоками:

#### **1. Product Discovery**

- Потребности пользователя
- Работа с проблемой
- Анализ рынка
- Работа с идеями и концептом
- Видение продукта

#### **2. Product Design and Development**

- Канва бизнес-модели
- Основы UX
- CJM
- Customer Development
- MVP и прототипирование
- Разработка

#### **3. Product Launch**

- План запуска
- Продуктовая команда

- Go-to-market стратегия
- Управление запуском продукта
- Сопровождение запуском

#### 4. Product Management

- Жизненный цикл продукта
- Инструменты управления продуктом
- Метрики продукта
- Unit-экономика
- Growth hacking

Финальный тест.

Для прохождения тестирования абитуриенту следует выделить совокупно не менее 3 астрономических часов.

## 2. Портфолио

Портфолио включает в себя следующие разделы:

### 1.1. Мотивационное письмо.

Структурированный текст, в котором должны быть отражены:

- причины, по которым вы хотите обучаться на программе,
- научные и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин программы,
- профессиональные планы,
- подтверждение того, что у вас имеются необходимые знания, умения и навыки, которые позволяют успешно освоить программу,
- с какой идеей проекта вы приходите на программу.

Объем письма — не менее 2000 и не более 9000 знаков с пробелами.

### 1.2. Документы, подтверждающие опыт трудовой деятельности, в том числе предпринимательской и/или проектной работы.

Подтверждающими документами могут служить заверенные копии трудовых книжек, договоров ГПХ на выполнение работ/оказание услуг, актов приемки работ/оказание услуг, подписанных и заверенных справок с места работы.

Прохождение практики или стажировки подтверждается официальной справкой от организации, где проходила практика.

### 1.3. Дипломы, сертификаты, справки, рекомендации и другие документы, подтверждающие личные и профессиональные качества или достижения абитуриента, в том числе сертификаты участия в акселерационных программах.

### 1.4. Онлайн собеседование.

В ходе собеседования оцениваются:

- заинтересованность в обучении по программе;
- умение излагать собственный опыт;
- умение креативно, системно, критически и логически мыслить;
- понимание предпринимательского и продуктового подхода;
- активная жизненная позиция.

Портфолио (кроме собеседования) загружается в личный кабинет абитуриента в виде сканированного документа с подписью абитуриента.

## **КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Вступительное испытание оценивается по 100-балльной системе. Баллы начисляются за каждый компонент испытания. Максимальное количество баллов составляет:

- тестирование – 25,
- портфолио – 75.

### **Критерии оценивания портфолио:**

п/ п	Элемент портфолио	Максимально е количество баллов за элемент портфолио	Критерии оценки
1.	Мотивационно е письмо	20 (двадцать)	<p><b>20 баллов:</b> в письме содержатся все необходимые структурные элементы, выдержан его объем, в тексте отсутствуют грамматические ошибки.</p> <p><b>10-19 баллов:</b> в письме содержатся все необходимые структурные элементы, объем письма не выдержан, в тексте есть грамматические ошибки.</p> <p><b>0-9 баллов:</b> в письме содержатся отдельные структурные элементы, объем письма не выдержан, в тексте больше 5 грамматических ошибок.</p>

2.	<p>Документы, подтверждающие опыт трудовой деятельности, в том числе предпринимательской и/или проектной работы, а также дипломы, сертификаты, справки, рекомендации и другие документы, подтверждающие личные и профессиональные качества /достижения абитуриента.</p>	20 (двадцать)	<p><b>20 баллов:</b> все документы релевантны, опыт трудовой/ проектной деятельности больше трёх лет.</p> <p><b>10-19 баллов:</b> документы частично релевантны, части документов не хватает, опыт трудовой/ проектной деятельности больше года.</p> <p><b>0-9 баллов:</b> документы не релевантны или отсутствуют, опыт трудовой/проектной деятельности меньше года.</p>
3.	Онлайн собеседование	35 (тридцать пять)	<p><b>35 баллов:</b> на все вопросы получены логические и содержательные ответы; ответы показывают высокую степень соответствия программе.</p> <p><b>20-34 балла:</b> не на все вопросы получены логические и содержательные ответы; ответы показывают среднюю степень соответствия программе.</p> <p><b>0-19 баллов:</b> на вопросы получены не содержательные ответы; ответы показывают низкую степень соответствия программе.</p>

#### **Критерии оценивания результатов интерактивной бизнес-симуляции на платформе (тестирования):**

Максимальные 25 баллов начисляются за тест, в котором учитываются правильность ответов.

Кроме того, **дополнительные баллы** могут быть начислены:

- за индивидуальные достижения (подробнее см. на <https://www.ranepa.ru/vysshee-obrazovanie/magistratura/osnovnaya-informatsiya/individualnye-dostizheniya/>)

- за участие в акселераторах СЗИУ РАНХиГС и Startupheroes РАНХиГС

Проходной балл составляет 75 баллов и выше.

## РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Бланк С., Дорс Б. Стартап. Настольная книга основателя. - М.: Альпина Паблишер, 2021.

Браун Т. Дизайн-мышление. От разработки новых продуктов до проектирования бизнес-моделей. - М.: МИФ, 2019.

Котлер Ф., Сетиаван А., Картаджайя Х. Маркетинг. 5.0. Технологии следующего поколения. – М.: Изд-во Бомбара, 2022.

Купер А., Носсел К., Кронин Д., Рейман Р., Интерфейс. Основы проектирования взаимодействия. - М.: Питер, 2022.

Остервальдер А., Пинье И. Построение бизнес-моделей: Настольная книга стратега и новатора. - М.: Альпина Паблишер, 2020.

Рис Э. Бизнес с нуля. Lean Startup. - М.: Альпина Паблишер, 2022.

Сазерленд Дж. Scrum. Революционный метод управления проектами. - М.: МИФ, 2016.

Фитцпатрик Р. Спроси маму: Как общаться с клиентами и подтвердить правоту своей бизнес-идеи, если все вокруг врут? - М.: Альпина Паблишер, 2017.

Черняк В.З. Методы принятия управленческих решений: Учебник. - М.: Academia, 2019.

Хиггинс Р.С. Финансовый анализ: инструменты принятия бизнес-решений. – М.: Вильямс, 2013.

Happy A. TOP 101 Growth Hacks: The best growth hacking ideas that you can put into practice right away (2015).

Директор программы,  
директор Центра дизайна корпоративных  
программ ИБДА РАНХиГС, к.э.н.



А.В. Коршунов